

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 Miles de Pesos  
 GOBIERNOS REGIONALES  
 GOBIERNO REGIONAL REGIÓN VIII BÍO-BÍO

**FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE**  
 20 Abril 2026  
 JEFE DE ÁREA

**FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE**  
 30 Abril 2026  
 JEFE DE SERVICIO

CUENTAS	NOTAS	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024
<b>VARIACIÓN DE FONDOS PRESUPUESTARIOS</b>		\$ -374.374	\$ 11.312.248
<b>FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		\$ 50.123.832	\$ 59.148.088
<b>INGRESOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</b>		\$ 118.479.515	\$ 109.007.769
Impuestos		\$ 0	\$ 0
Imposiciones Previsionales		\$ 0	\$ 0
Transferencias Corrientes		\$ 10.123.295	\$ 9.018.271
Rentas de la Propiedad		\$ 95.833	\$ 56.179
Ingresos de Operación		\$ 0	\$ 0
Otros Ingresos Corrientes		\$ 7.323.492	\$ 4.974.158
Aporte Fiscal		\$ 0	\$ 0
Transferencias Para Gastos de Capital		\$ 100.936.895	\$ 94.959.161
<b>GASTOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</b>		\$ 68.355.683	\$ 49.859.681
Gastos en Personal		\$ 7.072.787	\$ 6.834.933
Bienes y Servicios de Consumo		\$ 1.326.818	\$ 1.332.506
Prestaciones de Seguridad Social		\$ 0	\$ 191.602
Transferencias Corrientes		\$ 26.169.883	\$ 10.869.790
Integros al Fisco		\$ 0	\$ 0
Otros Gastos Corrientes		\$ 181.728	\$ 87.900
Aporte Fiscal Libre		\$ 0	\$ 0
Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda		\$ 0	\$ 0
Transferencias de Capital		\$ 24.959.901	\$ 28.513.030
Servicio de la Deuda Intereses y Otros Gastos Financieros		\$ 8.644.566	\$ 2.029.920
<b>FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		\$ -50.498.206	\$ -47.835.840
<b>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIA</b>		\$ 42.613	\$ 205.427

Venta de Activos Financieros		\$ 0	\$ 0
Venta de Activos No Financieros		\$ 0	\$ 0
Recuperación de Préstamos		\$ 42.613	\$ 205.427
<b>GASTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIA</b>		\$ 50.540.819	\$ 48.041.267
Adquisición de Activos Financieros		\$ 0	\$ 0
Adquisición de Activos No Financieros		\$ 9.789.385	\$ 17.313.151
Iniciativas de Inversión		\$ 40.751.434	\$ 30.712.444
Préstamos		\$ 0	\$ 15.672
<b>FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		\$ 0	\$ 0
<b>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIA</b>		\$ 0	\$ 0
Endeudamiento		\$ 0	\$ 0
<b>GASTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIA</b>		\$ 0	\$ 0
Servicio de la Deuda		\$ 0	\$ 0
<b>VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS</b>		\$ 8.331.457	\$ -12.205.704
<b>MOVIMIENTOS ACREEDORES</b>		\$ 79.736.616	\$ 88.479.515
<b>MOVIMIENTOS DEUDORES</b>		\$ 71.405.159	\$ 100.685.219
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO</b>		\$ 7.957.085	\$ -893.460
<b>Saldo Inicial de Disponibilidades</b>		\$ 4.290.011	\$ 5.183.471
<b>Saldo Final de Disponibilidades</b>		\$ 12.247.096	\$ 4.290.011

VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

GOBIERNOS REGIONALES

GOBIERNO REGIONAL REGIÓN VIII BÍO-BÍO

CUENTAS	NOTAS	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024
<b>MOVIMIENTOS ACREEDORES (CRÉDITOS)</b>		\$ 79.736.617	\$ 88.479.515
Cuentas Deudoras		\$ 38.668.709	\$ 18.726.053
Anticipos de Fondos		\$ 38.668.709	\$ 18.111.995

Ajustes a Disponibilidades - Activo		\$ 0	\$ 0
Remesas Otorgadas		\$ 0	\$ 0
Aplicación de Fondos en Administración		\$ 0	\$ 614.058
Fondos Especiales		\$ 0	\$ 0
Cuentas Acreedoras		\$ 41.067.908	\$ 69.753.462
Depósitos de Terceros		\$ 41.067.908	\$ 69.753.462
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo		\$ 0	\$ 0
Remesas Recibidas		\$ 0	\$ 0
<b>MOVIMIENTOS DEUDORES (DÉBITOS)</b>		<b>\$ 71.405.159</b>	<b>\$ 100.685.219</b>
Cuentas Deudoras		\$ 31.165.609	\$ 32.116.356
Anticipos de Fondos		\$ 31.165.609	\$ 32.086.140
Ajustes a Disponibilidades - Activo		\$ 0	\$ 0
Remesas Otorgadas		\$ 0	\$ 0
Aplicación de Fondos en Administración		\$ 0	\$ 30.216
Fondos Especiales		\$ 0	\$ 0
Cuentas Acreedoras		\$ 40.239.550	\$ 68.568.863
Depósitos de Terceros		\$ 40.239.550	\$ 68.568.863
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo		\$ 0	\$ 0
Remesas Recibidas		\$ 0	\$ 0